

**CSV**  
**TERRE ESTENSI** odv

*Centro di Servizio per il Volontariato di Ferrara e Modena*

**Assemblea CSV Terre Estensi**

*13 Novembre 2025*

**Preventivo di gestione e programmazione 2026**

- Sintesi economica preventivo 2026
- Premessa del Documento programmatico
- Progetto emblematico
- RAB - Report Analisi dei Bisogni
- Schede attività 2026
- Confronto preventivi (e consuntivi) ultimi anni
- Budget Programmazione 2026
- Preventivo di gestione 2026

# Preventivo 2026

## Una sintesi

|                                               | 2026                  | di cui coperto<br>extraFUN 2026 | %          | 2025                  | di cui coperto<br>extraFUN 2025 | %          |
|-----------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------|-----------------------|---------------------------------|------------|
| PERSONALE DI STAFF                            | 1.118.550,68 €        | 238.627,48 €                    | 21%        | 1.049.717,55 €        | 257.636,14 €                    | 25%        |
| COSTI DI SUPPORTO GENERALE                    | 206.498,12 €          | 38.630,60 €                     | 19%        | 199.384,13 €          | 35.987,27 €                     | 18%        |
| COSTI VIVI AREA PROMOZIONE                    | 166.890,00 €          | 149.790,00 €                    | 90%        | 33.030,00 €           | 17.680,00 €                     | 54%        |
| COSTI VIVI AREA ANIMAZIONE                    | 1.070,00 €            | 1.070,00 €                      | 100%       | 3.500,00 €            | 3.500,00 €                      | 100%       |
| COSTI VIVI AREA CONSULENZA                    | 39.369,25 €           | 860,44 €                        | 2%         | 42.119,70 €           | 500,00 €                        | 1%         |
| COSTI VIVI AREA FORMAZIONE                    | 8.000,00 €            | 1.000,00 €                      | 13%        | 12.910,00 €           | 4.160,00 €                      | 32%        |
| COSTI VIVI AREA INFORMAZIONE                  | 6.753,60 €            | - €                             | 0%         | 6.642,27 €            | - €                             | 0%         |
| COSTI VIVI AREA TECNICO-LOGISTICI             | 3.770,00 €            | 270,00 €                        | 7%         | 3.651,00 €            | 151,00 €                        | 4%         |
| PERSONALE ESTERNO AGGIUNTIVO EXTRAFUN         | 32.732,00 €           | 32.732,00 €                     | 100%       | 39.372,00 €           | 39.372,00 €                     | 100%       |
| COSTI VIVI ATTIVITA' EXTRAFUN NO FUNZIONI CSV | 179.633,52 €          | 179.633,52 €                    | 100%       | 347.766,97 €          | 347.766,97 €                    | 100%       |
| <b>totale</b>                                 | <b>1.763.267,14 €</b> | <b>642.614,04 €</b>             | <b>36%</b> | <b>1.738.093,62 €</b> | <b>706.753,38 €</b>             | <b>41%</b> |

### A disposizione per il 2026

|                                        | 2026                  | 2025                  |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <i>FUN anno 2026</i>                   | 800593,31             | 845200,20             |
| <i>Fondo residui liberi FUN</i>        | 20901,81              | 174962,30             |
| totale FUN                             | 821.495,12 €          | 1.020.162,50 €        |
| extra FUN anno 2026                    | 642.614,04 €          | 706.753,38 €          |
| <b>TOTALE A DISPOSIZIONE ANNO 2026</b> | <b>1.464.109,16 €</b> | <b>1.726.915,88 €</b> |

|                                             |                     |                    |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>differenza da coprire con patrimonio</b> | <b>299.157,98 €</b> | <b>11.177,74 €</b> |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------------|

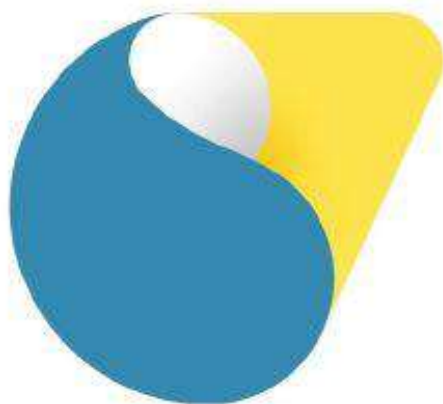
|                                                 |                     |
|-------------------------------------------------|---------------------|
| patrimonio extra FUN "vincolato" a funzioni CSV | 214.478,71 €        |
| patrimonio extra FUN "libero"                   | 540.720,31 €        |
| <b>PATRIMONIO CSV A DISPOSIZIONE</b>            | <b>755.199,02 €</b> |

**Confermata Premessa Programmatica Programmazione 2025 con integrazioni su:**

**A. Obiettivi Programmatici CSVnet 2025-27:** 1. Promozione del Volontariato Giovanile e ricambio generazionale; 2. Amministrazione Condivisa, con focus su welfare e sanità; 3. Sostegno al Volontariato nelle Aree Interne; 4. Valorizzazione del volontariato nell'Economia Sociale.

**B. Situazione del volontariato a livello nazionale e locale:** 1. Nuova Disciplina Fiscale degli ETS; 2. Riconoscimento delle Competenze dei Volontari; 3. Modena Capitale Italiana del Volontariato 2026; 4. Rafforzamento del Volontariato Ferrarese/Casa del Volontariato di Ferrara

## Modena Capitale italiana del Volontariato 2026



**Modena**  
Capitale Italiana del  
**Volontariato 2026**

Capitale italiana del volontariato è un titolo riconosciuto da CSVnet - Associazione nazionale dei Centri di Servizio per il Volontariato, in partenariato con Forum Nazionale del Terzo Settore, Caritas Italiana e in collaborazione con l'Associazione dei Comuni Italiani - ANCI alla città che ha saputo valorizzare il contributo di volontari, associazioni e amministrazioni locali nella costruzione del bene comune.

***Modena è la quinta città in Italia che avrà questo titolo***

[www.capitaleitalianavolontariato.it](http://www.capitaleitalianavolontariato.it)



- **Confermata Analisi dei bisogni 2025**, in collaborazione con CSVnet ER, Forum Regionale Terzo Settore realizzata da UniMoRe - 1.255 ETS a livello regionale.
- Integrata da **Indagine empirica qualitativa** intitolata “Il Volontariato Emiliano-Romagnolo allo specchio”.
  - Realizzata dall'**equipe di ricerca del Prof. Andrea Bassi**, associato in Sociologia Generale/Dip. Scienze Politiche e Sociali Università di Bologna – Forlì Campus.
  - 54 organizzazioni contattate, **42 coinvolte** (21 OdV e 21 APS).
  - **Sfide principali emerse:** burocratizzazione, ricambio generazionale, digitalizzazione.
  - **Ruolo del CSV:** supporto tecnico-amministrativo, formazione, “networking e advocacy”, per promuovere progettualità e semplificazione rapporti con la PA.

1. **Promozione eventi (con Modena Capitale Volontariato)**
2. **Promozione giovani e scuole**
3. **Promozione orientamenti**
4. **Animazione sociale territoriale**
5. **Animazione progettuale**
6. **Formazione Univol (Università del volontariato)**
7. **Formazione extra Univol**
8. **Consulenza giuridica, fiscale, amministrativa, assicurativa e del lavoro**
9. **Consulenze progettuali e di sviluppo**
10. **Informazione dal e per il terzo settore; sostegno alle attività di ufficio stampa degli ets**
11. **Documentazione e ricerca**
12. **Supporto tecnico - logistico**
13. **Attività di supporto generale**
14. **Progetti sociali e assistenza contabile e amministrativa ets (extra fun)**

# **PROMOZIONE, ORIENTAMENTO E ANIMAZIONE TERRITORIALE**

## ***Promozione e orientamento al Volontariato***

### **1. Scheda Attività PROMOZIONE EVENTI**

Feste/eventi di promozione del volontariato e della cittadinanza attiva (es. Festival della Filosofia, Feste del Volontariato), momenti di riflessione e approfondimento, tavole rotonde, seminari ... Azione specifica ***“Modena Capitale”***

### **2. Scheda Attività PROMOZIONE GIOVANI E SCUOLE**

Progetti di Promozione del volontariato nelle scuole, alternativa alla sospensione scolastica, sensibilizzazione, stage, ecc. Focus su percorsi con protagonisti giovani.

### **3. Scheda Attività PROMOZIONE ORIENTAMENTI**

Informazione e orientamento al volontariato per i cittadini, supporto comunicativo a campagne di ricerca volontari per Ets, Giustizia di comunità/messa alla prova ...

# ***PROMOZIONE, ORIENTAMENTO E ANIMAZIONE TERRITORIALE***

## ***Animazione territoriale***

### **4. Scheda Attività ANIMAZIONE SOCIALE TERRITORIALE**

Accoglienza, ascolto e analisi input e bisogni Ets; presidio dei territori e relazioni con la comunità ...

### **5. Scheda Attività ANIMAZIONE PROGETTUALE**

Sviluppo e sostegno di collaborazioni, reti, partenariati, processi partecipativi es.: Case della Comunità, Bando Personae e altre iniziative Fondazione Modena; supporto Forum Terzo Settore FE-MO, Fondazione Vita Indipendente; PNRR Missione 5 Ferrara; segreteria Associazione Empori solidali ER ...

# **FORMAZIONE**

## **6. Scheda Attività UNIVERSITÀ DEL VOLONTARIATO**

Formazione con diverse modalità (Online sincrona, asincrona, mista, in presenza) su Aree giuridico- amministrativa; Progettazione e Raccolta Fondi; Promozione e partecipazione; Gestione dell'associazione e Digitalizzazione.

- Convegno nazionale Univol
- Formazione regionale amministrazione condivisa

## **7. Scheda Attività FORMAZIONE EXTRA UNIVOL**

Formazione che non rientra nel catalogo Univol, per rispondere a bisogni di singoli ets, reti, enti locali.

Consulenza formativa

# ***CONSULENZA, ASSISTENZA QUALIFICATA ED ACCOMPAGNAMENTO***

## **8. Scheda Attività CONSULENZA GIURIDICA, FISCALE, AMMINISTRATIVA, ASSICURATIVA E DEL LAVORO**

Supporto per obblighi RUNTS, costituzione nuovi ETS, corretta gestione adempimenti vita associativa, aspetti fiscali, tributari, di bilancio, assicurazione ecc.

Particolare attenzione alla normativa fiscale (P. IVA)

## **9. Scheda Attività CONSULENZE PROGETTUALI E DI SVILUPPO**

Orientamento e ricerca opportunità di finanziamento, scouting e pubblicazione bandi, accompagnamento alla progettazione, orientamento e accompagnamento alla rendicontazione sociale...

# ***INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE***

## **10. Scheda Attività INFORMAZIONE DAL E PER IL TERZO SETTORE; SOSTEGNO ALLE ATTIVITÀ DI UFFICIO STAMPA DEGLI ETS**

- Sito internet, newsletter settimanali e straordinarie, facebook, instagram, youtube, per informare volontari e ETS su quanto di interesse per la vita associativa a 360°, nonché per promuovere eventi, progetti, servizi, campagne degli ETS
- Approfondimenti in spazi informativi su media/siti locali, regionali, nazionali
- Supporto alle attività di ufficio stampa degli ETS

## ***RICERCA E DOCUMENTAZIONE***

### **11. Scheda Attività DOCUMENTAZIONE E RICERCA**

Banche dati e documentazione; approfondimenti su temi di interesse sociale; documentazione specifica di progetti e attività; Rilevazione regionale sui bisogni degli ETS (RAB)...

## ***SUPPORTO TECNICO - LOGISTICO***

### **12. Scheda Attività SERVIZI DI SUPPORTO TECNICO-LOGISTICO**

Messa a disposizione di spazi (sale riunioni attrezzate), strumenti (servizio fotocopie e stampe), attrezzature (videoproiettori, notebook, griglie per esposizioni, tavoli, sedie, gazebo ...); Software gestionale VERIF!CO ([www.veryfico.it](http://www.veryfico.it)).

# ***SUPPORTO GENERALE***

## **13. Scheda ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE**

Tutte le attività (e i relativi costi) strutturali, trasversali e fondamentali per la piena operatività del CSV:

- direzione
- amministrazione
- segreteria generale
- segreteria di presidenza
- comunicazione istituzionale
- infrastrutturazione
- digitalizzazione
- monitoraggio
- ...

# ***ALTRE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE ART. 5***

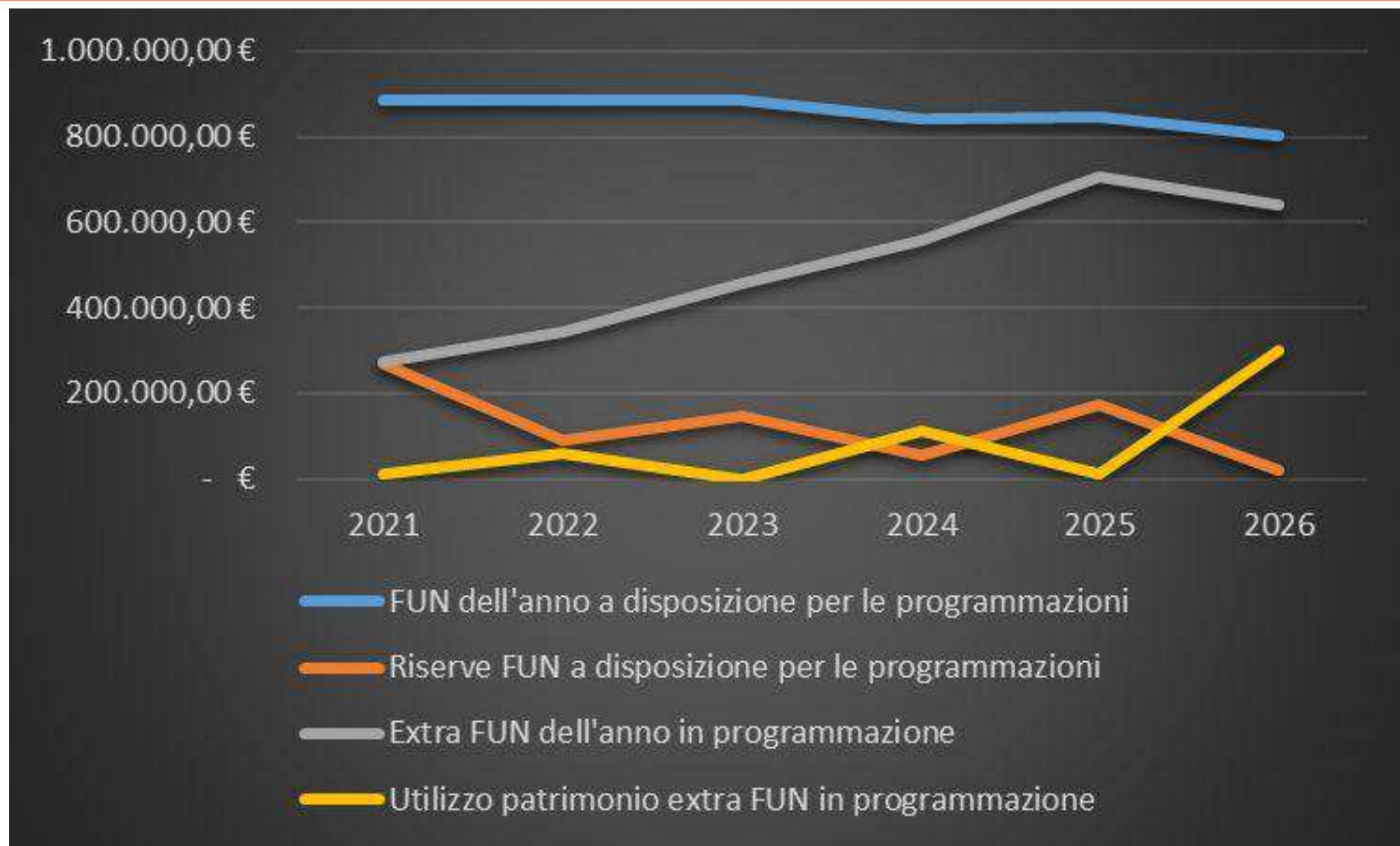
## **14. Scheda Attività PROGETTI SOCIALI E ASSISTENZA CONTABILE E AMMINISTRATIVA ETS (extra FUN)**

- Supporto, la gestione diretta o in partnership di progetti sociali e di welfare di comunità, es.: *gestione Emporio Argenta, Volontariato Accogliente Argenta-Portomaggiore, PNRR Comune di Modena, “Un Argine all’azzardo” UTdA ...*
- Assistenza per la tenuta contabile e amministrativa degli Ets nelle province di Ferrara e Modena

Nel **2021** fu necessario integrare il FUN dell'anno per **281.780€** (da riserve FUN ex Agire sociale e ASVM); nel **2022** l'integrazione fu di complessivi **118.654€** (di cui 60.421€ da patrimonio CSV Terre Estensi odv e 58.233 da risorse FUN in attesa di destinazione); nel **2023** l'integrazione è stata di **130.485€** (tutti da risorse FUN in attesa di destinazione da bilancio 2021); per il **2024** si è integrato il FUN dell'anno per **168.377,58€** (di cui 113.821,55€ da patrimonio ente gestore e 54.556,03€ di risorse FUN in attesa di destinazione bilancio 2022); nel **2025** l'integrazione è stata di **186.140,04€** (di cui 11.177,74 da patrimonio ente gestore e 174.962,30€ di risorse FUN in attesa di destinazione da bilancio 2023).

Per il **2026** si propone di integrare il FUN dell'anno per complessivi **320.059,82€** (di cui 299.158,01€ da patrimonio ente gestore e 20.901,81€ di risorse FUN in attesa di destinazione bilancio 2024).

## CONFRONTO PREVENTIVI 2021 → 2026



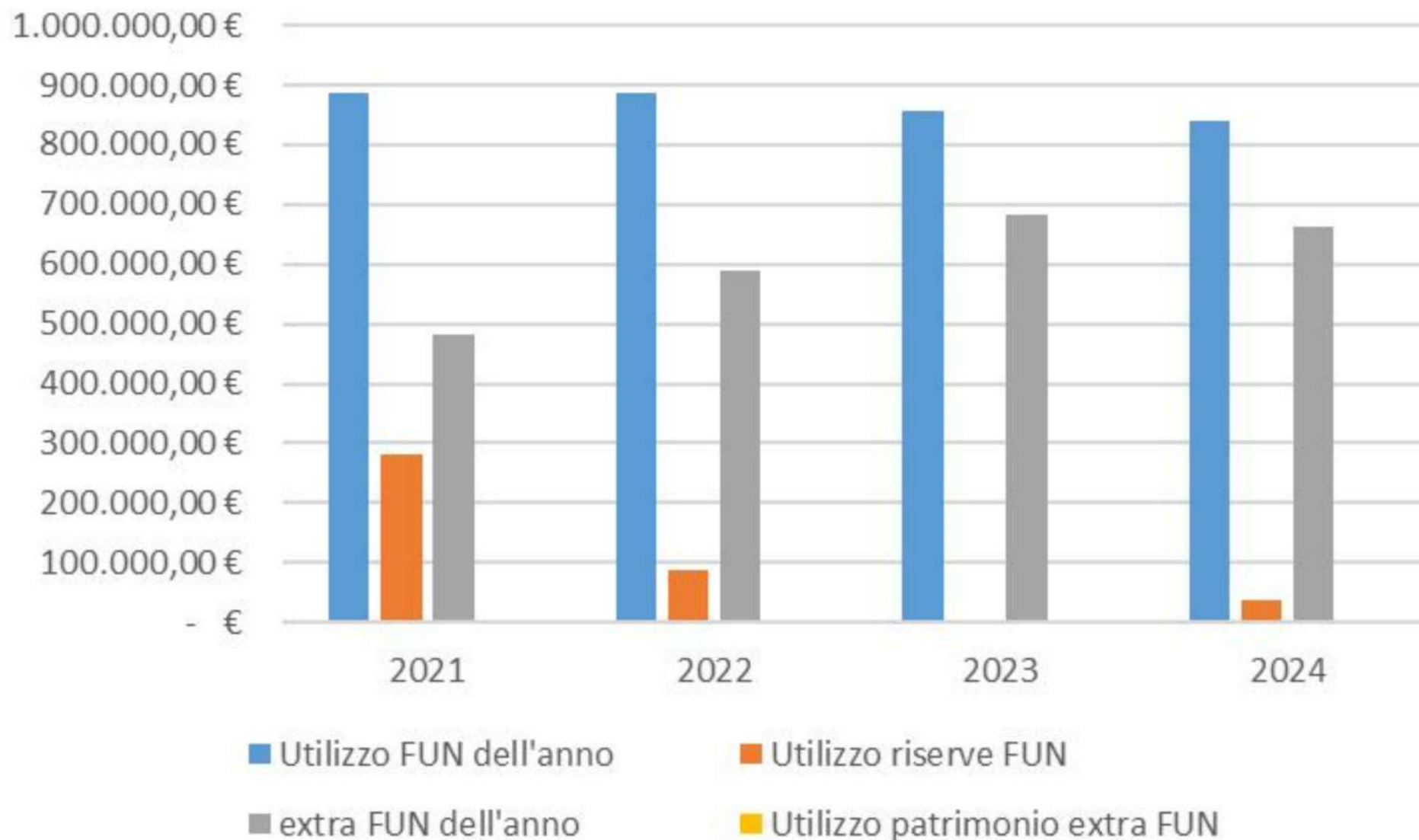
**2021:** spesa totale 1.649.315,23€ (di cui 886.784,01 FUN dell'anno, 281.783,72 riserve FUN, 480.747,50 extra FUN dell'anno + **NO utilizzo patrimonio ma avanzo extra FUN a integrazione patrimonio di 23.217,43)**

**2022:** spesa totale 1.563.072,19€ (di cui 886.784,02 FUN dell'anno, 86.242,57 riserve FUN, 590.045,60 extra FUN dell'anno + **NO utilizzo patrimonio ma avanzo extra FUN a integrazione patrimonio di 9.218,99)**

**2023:** spesa totale 1.538.193,43€ (di cui 856.966,95 FUN dell'anno, NO riserve FUN, 681.226,48 extra FUN dell'anno + **NO utilizzo patrimonio ma avanzo extra FUN a integrazione patrimonio di 11.537,22)**

**2024:** spesa totale 1.540.839,19€ (di cui 840.608,05 FUN dell'anno, 38.485,98 riserve FUN, 661.745,16 extra FUN dell'anno + **NO utilizzo patrimonio ma avanzo extra FUN a integrazione patrimonio di 23.262,80)**

## A CONSUNTIVO 2021 → 2024



# SINTESI BUDGET PROGRAMMAZIONE 2026

## (FUN + PATRIMONIO EXTRAFUN CSV)

**tabella riparto risorse FUN anno 2026**  
**PROGRAMMATO NOVEMBRE 2025**

|                                                          | 2026                |                          |                     |                       |
|----------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------|
|                                                          | COSTI GENERALI      | COSTI ACQUISTI E SERVIZI | totale personale    | totale progettazione  |
| Attività di supporto generale                            | 88.251,46 €         |                          | 296.123,28 €        | 384.374,74 €          |
| Promozione: giovani/eventi/orientamento (3 schede att.)  | 21.047,83 €         | 17.100,00 €              | 164.628,97 €        | 202.776,80 €          |
| Animazione: progettuale/territoriale (2 schede attività) | 25.367,72 €         | - €                      | 182.764,10 €        | 208.131,82 €          |
| Consulenza: fiscale-amm.va/progettuale (2 schede att.)   | 16.768,58 €         | 38.508,81 €              | 109.272,70 €        | 164.550,09 €          |
| Formazione: Univol/extra Univol (2 schede attività)      | 8.520,39 €          | 7.000,00 €               | 66.565,82 €         | 82.086,20 €           |
| Informazione e comunicazione (1 scheda attività)         | 5.095,19 €          | 6.753,60 €               | 37.238,75 €         | 49.087,54 €           |
| Ricerca e documentazione (1 scheda attività)             | - €                 | - €                      | 2.512,89 €          | 2.512,89 €            |
| Supporto tecnico - logistico (1 scheda attività)         | 2.816,36 €          | 3.500,00 €               | 20.816,69 €         | 27.133,05 €           |
|                                                          |                     |                          |                     |                       |
| <b>totali</b>                                            | <b>167.867,52 €</b> | <b>72.862,41</b>         | <b>879.923,20 €</b> | <b>1.120.653,13 €</b> |

|                                                                |                     |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|
| risorse FUN disponibili                                        |                     |
| FUN 2026                                                       | <b>800.593,31 €</b> |
| da Fondo risorse in attesa di destinazione FUN a bilancio 2024 | <b>20.901,81 €</b>  |
| <b>totale</b>                                                  | <b>821.495,12 €</b> |

|                                                                                |             |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Fondo risorse in attesa di destinazione (bilancio 2024)                        | 20.901,81 € |
| residuo Fondo risorse in attesa di destinazione (da utilizzare in anni futuri) | - €         |

# SINTESI BUDGET PROGRAMMAZIONE 2026

## (EXTRA FUN DELL'ANNO)

**tabella riparto risorse EXTRA FUN anno 2026**  
**PROGRAMMATO NOVEMBRE 2025**

|                                                          | 2026                                                            |                                                                  |                     |                         |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
|                                                          | COSTI GENERALI +<br>IRAP personale<br>impegnato su extra<br>FUN | costi servizi<br>(anche da<br>personale esterno<br>non di staff) | PERSONALE           | totale<br>progettazione |
| Oneri di supporto generale                               | 11.100,00 €                                                     |                                                                  |                     | 11.100,00 €             |
| Promozione: giovani/eventi/orientamento (3 schede att.)  | 10.963,78 €                                                     | 168.220,00 €                                                     | 87.228,22 €         | 266.412,00 €            |
| Animazione: progettuale/territoriale (2 schede attività) | 5.695,34 €                                                      | 1.070,00 €                                                       | 84.840,36 €         | 91.605,70 €             |
| Consulenza: fiscale-amm.va/progettuale (2 schede att.)   | 400,92 €                                                        | 860,44 €                                                         | 5.938,64 €          | 7.200,00 €              |
| Formazione: Univol/extra Univol (2 schede attività)      | 55,36 €                                                         | 1.000,00 €                                                       | 2.144,64 €          | 3.200,00 €              |
| Informazione e comunicazione (1 scheda attività)         | 342,80 €                                                        | - €                                                              | 14.655,26 €         | 14.998,06 €             |
| Ricerca e documentazione (1 scheda attività)             | - €                                                             | - €                                                              | - €                 | - €                     |
| Supporto tecnico - logistico (1 scheda attività)         | 4.211,45 €                                                      | 270,00 €                                                         | 1.218,55 €          | 5.700,00 €              |
| Altre attività di interesse generale (1 scheda attività) | 5.860,96 €                                                      | 193.935,52 €                                                     | 42.601,80 €         | 242.398,28 €            |
|                                                          |                                                                 |                                                                  |                     |                         |
|                                                          |                                                                 |                                                                  |                     |                         |
| <b>totali</b>                                            | <b>38.630,60 €</b>                                              | <b>365.355,96 €</b>                                              | <b>238.627,48 €</b> | <b>642.614,04 €</b>     |

# RISORSE

| TIPOLOGIA RISORSA                                                                                  | 2026                  | 2025                  | DIFFERENZA            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| FUN dell'anno                                                                                      | 800.593,31 €          | 845.200,20 €          | - 44.606,89 €         |
| Risorse FUN in attesa di destinazione<br>presenti nel bilancio utilizzate per la<br>programmazione | 20.901,81 €           | 174.962,30 €          | - 154.060,49 €        |
| <b>Totale FUN</b>                                                                                  | <b>821.495,12 €</b>   | <b>1.020.162,50 €</b> | <b>- 198.667,38 €</b> |
| Extra FUN dell'anno                                                                                | 642.614,04 €          | 706.753,38 €          | - 64.139,34 €         |
| Patrimonio ente gestore<br>(a bilancio 2024 pari a 755.199,02€)                                    | 299.158,01 €          | 11.177,74 €           | + 287.980,27 €        |
| <b>Totale programmazione</b>                                                                       | <b>1.763.267,17 €</b> | <b>1.738.093,62 €</b> | <b>+ 25.173,55 €</b>  |
|                                                                                                    |                       |                       |                       |
| extra FUN dell'anno                                                                                | 642.614,04 €          | 706.753,38 €          |                       |
| di cui a copertura personale dipendente                                                            | 213.917,73 €          | 210.575,78 €          |                       |
| di cui a copertura personale non dipendente<br>di staff                                            | 24.709,75 €           | 47.060,36 €           |                       |
| totale personale di staff coperto da extraFUN                                                      | 238.627,48 €          | 257.636,14 €          |                       |

# PREVENTIVO DI GESTIONE 2026

## con separazione delle fonti di finanziamento (pag 1 di 4)

| PROVENTI E RICAVI                                                      | Fondi FUN                    |                            |                  |                                                       |                   | Fondi diversi da FUN | Totale FUN + extra FUN |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                        | da Assegnazione Annuale 2026 | da Fondi per Compl. Azioni | da Fondo Unico   | Altri eventuali importi e/o variazioni e/o rettifiche | Totale Fondi FUN  |                      |                        |
| <b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b> |                              |                            |                  |                                                       |                   |                      |                        |
| 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori               | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 3.000,00             | 3.000,00               |
| 2) Proventi dagli associati per attività mutuali                       | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori          | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 34.698,06            | 34.698,06              |
| 4) Erogazioni liberali                                                 | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 5) Proventi del 5 per mille                                            | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 6) Contributi da soggetti privati                                      | 800.593,31                   | 0,00                       | 20.901,81        | 0,00                                                  | 821.495,12        | 248.183,00           | 1.069.678,12           |
| 6.1) Contributi FUN ex art. 62 D.Lgs. 117/2017                         | 800.593,31                   | 0,00                       | 20.901,81        | 0,00                                                  | 821.495,12        | 0,00                 | 821.495,12             |
| 6.2) Altri contributi da soggetti privati                              | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 248.183,00           | 248.183,00             |
| 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                           | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 39.200,00            | 39.200,00              |
| 8) Contributi da enti pubblici                                         | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 99.255,70            | 99.255,70              |
| 9) Proventi da contratti con enti pubblici                             | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 218.277,28           | 218.277,28             |
| 10) Altri ricavi, rendite e proventi                                   | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 299.157,98           | 299.157,98             |
| 11) Rimanenze finali                                                   | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| <b>Totale A)</b>                                                       | <b>800.593,31</b>            | <b>0,00</b>                | <b>20.901,81</b> | <b>0,00</b>                                           | <b>821.495,12</b> | <b>941.772,02</b>    | <b>1.763.267,14</b>    |
| <b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>               |                              |                            |                  |                                                       |                   |                      |                        |
| 1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori          | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 2) Contributi da soggetti privati                                      | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                           | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 4) Contributi da enti pubblici                                         | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 5) Proventi da contratti con enti pubblici                             | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 6) Altri ricavi, rendite e proventi                                    | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 7) Rimanenze finali                                                    | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| <b>Totale B)</b>                                                       | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>            |
| <b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>     |                              |                            |                  |                                                       |                   |                      |                        |
| 1) Proventi da raccolte fondi abituali                                 | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 2) Proventi da raccolte fondi occasionali                              | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| 3) Altri proventi                                                      | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                   |
| <b>Totale C)</b>                                                       | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>            |

# PREVENTIVO DI GESTIONE 2026

## con separazione delle fonti di finanziamento (pag 2 di 4)

|                                                                             |                   |             |                  |             |                   |                   |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b> |                   |             |                  |             |                   |                   |                     |
| 1) Da rapporti bancari                                                      | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 2) Da altri investimenti finanziari                                         | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 3) Da patrimonio edilizio                                                   | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 4) Da altri beni patrimoniali                                               | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 5) Altri proventi                                                           | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| <b>Totale D)</b>                                                            | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| <b>E) Proventi di supporto generale</b>                                     |                   |             |                  |             |                   |                   |                     |
| 1) Proventi da distacco del personale                                       | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 2) Altri proventi di supporto generale                                      | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| <b>Totale E)</b>                                                            | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| <b>TOTALE PROVENTI E RICAVI</b>                                             | <b>800.593,31</b> | <b>0,00</b> | <b>20.901,81</b> | <b>0,00</b> | <b>821.495,12</b> | <b>941.772,02</b> | <b>1.763.267,14</b> |

| ONERI E COSTI                                                        | Fondi FUN                    |                            |                  |                                                       |                   | Fondi diversi da FUN | Totale FUN + extra FUN |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                      | da Assegnazione Annuale 2026 | da Fondi per Compl. Azioni | da Fondo Unico   | Altri eventuali importi e/o variazioni e/o rettifiche | Totale Fondi FUN  |                      |                        |
| <b>A) Costi ed oneri da attività di interesse generale</b>           |                              |                            |                  |                                                       |                   |                      |                        |
| <b>1) Oneri da Funzioni CSV</b>                                      |                              |                            |                  |                                                       |                   |                      |                        |
| 1.1) Promozione, Orientamento e Animazione                           | 282.324,39                   | 0,00                       | 20.901,81        | 0,00                                                  | 303.226,20        | 465.700,13           | 768.926,33             |
| 1.2) Formazione                                                      | 49.574,45                    | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 49.574,45         | 35.711,73            | 85.286,18              |
| 1.3) Consulenza, assistenza e accompagnamento                        | 104.785,38                   | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 104.785,38        | 66.964,70            | 171.750,08             |
| 1.4) Informazione e comunicazione                                    | 49.087,53                    | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 49.087,53         | 14.998,06            | 64.085,59              |
| 1.5) Ricerca e Documentazione                                        | 2.512,90                     | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 2.512,90          | 0,00                 | 2.512,90               |
| 1.6) Supporto Tecnico-Logistico                                      | 27.133,04                    | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 27.133,04         | 5.700,00             | 32.833,04              |
| <b>Totale 1) Oneri da funzioni CSV</b>                               | <b>515.417,69</b>            | <b>0,00</b>                | <b>20.901,81</b> | <b>0,00</b>                                           | <b>536.319,50</b> | <b>589.074,62</b>    | <b>1.125.394,12</b>    |
| <b>2) Oneri da Altre attività di interesse generale</b>              |                              |                            |                  |                                                       |                   |                      |                        |
| U 07.01.002 - Emporio Argenta                                        | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 66.960,10            | 66.960,10              |
| U 07.02.002 - Volontariato accogliente Argenta e Portomaggiore       | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 8.000,00             | 8.000,00               |
| U 07.02.009 - Alleanza Digitale con fondi Associazione Fondazioni ER | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 22.500,00            | 22.500,00              |
| U 07.03.006 - MO - PNRR Modena - Missione 5 - investimento 1-2       | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 97.169,51            | 97.169,51              |
| U 07.03.007 - MO - GAP Un Argine all'azzardo UTDA                    | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 25.568,67            | 25.568,67              |
| U 07.03.009 - FE - Sinergicamente                                    | 0,00                         | 0,00                       | 0,00             | 0,00                                                  | 0,00              | 15.000,00            | 15.000,00              |

# PREVENTIVO DI GESTIONE 2026

## con separazione delle fonti di finanziamento (pag 3 di 4)

|                                                                      |                   |             |                  |             |                   |                   |                     |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| U 07.04.013 - Assistenza per amministrazione associazioni di Modena  | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 3.200,00          | 3.200,00            |
| U 07.04.100 - Assistenza per amministrazione associazioni di Ferrara | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 4.000,00          | 4.000,00            |
| <b>Totale 2) Oneri da Altre attività di interesse generale</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>242.398,28</b> | <b>242.398,28</b>   |
| <b>Totale A)</b>                                                     | <b>515.417,69</b> | <b>0,00</b> | <b>20.901,81</b> | <b>0,00</b> | <b>536.319,50</b> | <b>831.472,90</b> | <b>1.367.792,40</b> |
| <b>B) Costi ed oneri da attività diverse</b>                         |                   |             |                  |             |                   |                   |                     |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                 | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 2) Servizi                                                           | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 3) Godimento beni di terzi                                           | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 4) Personale                                                         | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 5) Acquisti in C/Capitale                                            | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                                | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 7) Oneri diversi di gestione                                         | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 8) Rimanenze iniziali                                                | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| <b>Totale B)</b>                                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| <b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>                |                   |             |                  |             |                   |                   |                     |
| 1) Oneri per raccolte fondi abituali                                 | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 2) Oneri per raccolte fondi occasionali                              | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 3) Altri oneri                                                       | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| <b>Totale C)</b>                                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| <b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>       |                   |             |                  |             |                   |                   |                     |
| 1) Su rapporti bancari                                               | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 2) Su prestiti                                                       | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 3) Da patrimonio edilizio                                            | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 4) Da altri beni patrimoniali                                        | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 5) Accantonamenti per rischi ed oneri                                | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 6) Altri oneri                                                       | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| <b>Totale D)</b>                                                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| <b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>                         |                   |             |                  |             |                   |                   |                     |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                 | 3.710,00          | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 3.710,00          | 0,00              | 3.710,00            |
| 2) Servizi                                                           | 62.898,32         | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 62.898,32         | 11.100,00         | 73.998,32           |
| 3) Godimento beni di terzi                                           | 1.300,79          | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 1.300,79          | 0,00              | 1.300,79            |
| 4) Personale                                                         | 171.143,07        | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 171.143,07        | 99.199,12         | 270.342,19          |
| 5) Acquisti in C/Capitale                                            | 14.500,00         | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 14.500,00         | 0,00              | 14.500,00           |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                                | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 7) Oneri diversi di gestione                                         | 31.623,44         | 0,00        | 0,00             | 0,00        | 31.623,44         | 0,00              | 31.623,44           |
| <b>Totale E)</b>                                                     | <b>285.175,62</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>285.175,62</b> | <b>110.299,12</b> | <b>395.474,74</b>   |
| <b>TOTALE ONERI E COSTI</b>                                          | <b>800.593,31</b> | <b>0,00</b> | <b>20.901,81</b> | <b>0,00</b> | <b>821.495,12</b> | <b>941.772,02</b> | <b>1.763.267,14</b> |
| <b>RISULTATO GESTIONALE</b>                                          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |

# PREVENTIVO DI GESTIONE 2026

## con separazione delle fonti di finanziamento (pag 4 di 4)

| DETTAGLIO RISORSE FUN                                                                          |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| FONDO UNICO FUN IN ATTESA DI DESTINAZIONE                                                      | Fondo al 31.12 dell'ultimo bilancio approvato dal CSV (Fondo al 31.12.2024)        | Valore previsto di utilizzo nell'anno precedente a quello di programmazione (stima utilizzo al 31.12.2025) |                                                                                          |
|                                                                                                | 195.864,11                                                                         | 174.962,30                                                                                                 |                                                                                          |
| FONDO PER COMPLETAMENTO AZIONI FUN                                                             | Fondo al 31.12 dell'ultimo bilancio approvato dal CSV (Fondo al 31.12.2024)        | Fondo al 31.12 dell'anno precedente a quello di programmazione (Fondo stimato al 31.12.2025)               | Valore previsto di utilizzo nell'anno della programmazione (stima utilizzo nel 2026)     |
|                                                                                                | 0,00                                                                               | 0,00                                                                                                       |                                                                                          |
| di cui                                                                                         |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
| Area di riferimento e titolo attività                                                          | Anno ammissione a finanziamento (2024 e/o 2025 - Cfr. ISGT 2025-2027, pagg. 17-19) | Importo ammissione a finanziamento                                                                         | Importo previsto di utilizzo nell'anno della programmazione (utilizzo previsto nel 2026) |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
|                                                                                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |
| Valore previsto di utilizzo nell'anno della programmazione (totale utilizzo previsto nel 2026) |                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                          |